



PERFIL DE LA CIUDAD: ENTRE RÍOS

Una ciudad ficticia ubicada en un país latinoamericano

Entre Ríos es la segunda ciudad más grande del país. Situada en un río importante, fue un centro próspero de procesamiento agrícola y de fabricación hasta la década de 1960, y todavía sirve como un centro comercial regional. Es el hogar de una universidad mediana, el fabricante de refrescos más grande del país, Fizzco, y La Pescadorita, una empresa de conservas de pescado.

Entre Ríos tiene un clima moderado y está rodeada por un mosaico de suburbios, tierras de cultivo y remanentes de bosque seco subtropical autóctono. Las temperaturas en el verano suelen alcanzar un máximo de 25-28°C, pero en los últimos años se han visto hasta diez días consecutivos con temperaturas que alcanzan los 33°C. Pocas casas en la ciudad tienen aire acondicionado y seis personas murieron por calor en sus casas el año pasado. La lluvia es más intensa en abril y mayo, con casos de inundaciones de bajo nivel en los barrios situados a lo largo del río. Sin embargo, las proyecciones de inundaciones predicen eventos más graves en las próximas décadas. Aún más preocupantes son las floraciones de algas que ocurren en la desembocadura del río cada dos o tres años, lo que reduce significativamente la cantidad y calidad de pescado disponible para la fábrica de conservas La Pescadorita.

Hay mucha desigualdad de riqueza en Entre Ríos, y, como en muchas ciudades, los barrios ricos coexisten con los barrios pobres. También hay algunos barrios marginales en las afueras de la ciudad, y los vecindarios cercanos se han quejado de los malos olores y las condiciones insalubres en estas áreas.

La mayoría de los residentes de Entre Ríos encanta la ciudad. Les gusta el clima templado, los servicios culturales que brinda la universidad y las oportunidades económicas que ofrecen Fizzco, La Pescadorita y otros negocios. La pequeña pero creciente población indígena de la ciudad agrega mayor riqueza al tejido social. Cuando los residentes se quejan, se trata de lo rápido que está creciendo la ciudad. La congestión del tráfico ha ido empeorando y, con ella, los males habituales de las ciudades con una gran densidad de automóviles: smog, ruido y conducción peligrosa.

Hay varias especies de importancia ecológica y económica en Entre Ríos y sus alrededores. La universidad puede proporcionar información sobre estos.



SUBVENCIÓN

La ciudad de Entre Ríos está recibiendo una subvención de \$50 millones (USD) para gastar en una o más iniciativas nuevas para proteger o mejorar la biodiversidad. La ciudad es libre de decidir cómo definir la biodiversidad y las diversas estrategias para protegerla o mejorarla.

INSTRUCCIONES

Sesión de juego 1

Lea su dossier y comience a formular ideas de iniciativas de biodiversidad para proponer al alcalde. Hazte estas preguntas:

- ¿Cuáles son mis preocupaciones y objetivos, y cómo puede ayudar la biodiversidad? ¿Qué especies o ecosistemas son relevantes para mí? ¿Cómo sería una iniciativa de la ciudad para proteger o mejorar la biodiversidad?
- ¿Hay otros actores cuyos intereses podrían alinearse con los míos o ser opuestos a ellos?
- ¿Existen oportunidades para una iniciativa de colaboración?
- ¿Cómo puedo convencer a otros actores para que apoyen mi idea?
- ¿Qué datos necesito para hacer una propuesta convincente? ¿Quién podría tener esos datos?

Sesión de juego 2

Crear una propuesta específica y preparar una breve presentación. Usa tu mapa de la ciudad en blanco para ilustrar la propuesta. En el camino, considere:

- Colaborar con otros actores en una propuesta conjunta
- Justificando su propuesta con datos (mapas)
- Solicitar al Director de Presupuesto y Fiscalidad una estimación del costo de su propuesta. La subvención puede dividirse entre varios proyectos pequeños o asignarse en su totalidad a un proyecto grande.

Sesión de juego 3

- Presenta tu proyecto a la alcaldesa. Tendrá dos minutos, pero diferentes actores pueden sumar su tiempo para presentar una propuesta conjunta. Tu pitch podría incluir un mapa dibujado en el mapa en blanco de Entre Ríos.
- La alcaldesa clasificará los proyectos en función de la información presentada en las propuestas, los beneficios y ventajas acumulados para la ciudad y las consideraciones políticas que considere pertinentes. La alcaldesa no revela su clasificación.
- Los ganadores se decidirán cuando el Director de Presupuesto y Fiscalidad asigne el dinero de la subvención entre los proyectos de mayor prioridad, según la clasificación del alcalde. Si el proyecto con la clasificación más alta cuesta el monto total de la subvención, será el único ganador. El Director de Presupuesto y Fiscalidad tiene discreción para subfinanciar ciertos proyectos con el fin de crear más ganadores.
- Los participantes discuten los procesos y resultados del juego, compartiendo similitudes y diferencias con sus propias experiencias.



MERCEDES MONTEVERDE

Alcaldesa



PODERES

- Establece las prioridades para el gobierno local.
- Tiene la autoridad y el peso político para convocar a los actores, facilitar la toma de decisiones e imponer procesos de planificación a los actores que difieren de las reglas establecidas en las instrucciones del juego.
- Participa en la selección de proyectos para la subvención de biodiversidad clasificando todos los proyectos propuestos



DEBILIDADES

- La culpa de todo lo malo que pasa en de Entre Ríos



PREOCUPACIONES

- La ciudad y el clima están cambiando: ¿qué nos depara el futuro?



METAS

- Atribuirse el mérito de un proyecto localmente popular y prominente a nivel nacional como la subvención para la biodiversidad
- Reelección
- Posible elección a cargo nacional



GASTÓN DE LA PLATA

Director de Presupuesto
y Fiscalidad



PODERES

- Determina la estimación de costos para todas las iniciativas grandes.
- Capaz de negociar acuerdos y encontrar formas de reducir costos



DEBILIDADES

- Se lo culpa por todas las tendencias macroeconómicas



PREOCUPACIONES

- Toda la gente subestima cuánto costarán las cosas



METAS

- Recaudar ingresos fiscales para pagar todo lo que hace grande a la ciudad



HERNÁN VEREDAS

Director de
Transporte



PODERES

- Controla el presupuesto para todos los proyectos de infraestructura de transporte
- Establece estándares de diseño para la infraestructura de transporte
- Establece rutas de autobús



PREOCUPACIONES

- Se culpa al Departamento de Transporte cada vez que hay congestión, o cada vez que un residente resulta herido o muere en una colisión de vehículos



DEBILIDADES

- Los conductores siguen sus propias reglas y no obedecen las señales de tráfico.
- Los conductores solo parecen respetar los bolardos, los topes de velocidad y los policías.
- Las unidades se quejan sin cesar



METAS

- Asegurarse de que las carreteras y la red de autobuses de la ciudad respalden a todos los residentes y empresas en sus necesidades diarias



CLARA RÍOS

Directora del
Departamento de Agua



PODERES

- Controla el presupuesto para instalaciones de tratamiento de agua, infraestructura de distribución de agua e infraestructura de aguas pluviales
- Posee ríos y terrenos hasta 10 m de todas las orillas de los ríos
- Crea reglamentos para mantener la calidad del agua



DEBILIDADES

- No hay suficiente dinero para mantener las tierras ribereñas
- Sin poder para vigilar los asentamientos informales a orillas del río
- Sin poder para hacer cumplir las normas de calidad del agua



PREOCUPACIONES

- Las inundaciones parecen intensificarse y ocurrir con mayor frecuencia
- Las tormentas pueden desbordar el sistema de tratamiento de agua y, durante las fuertes lluvias, el agua de lluvia mezclada con aguas residuales sin tratar fluye directamente al río
- La calidad del agua en el río ha empeorado en general



METAS

- Garantizar el acceso fiable al agua potable para todos
- Limitar los impactos de las inundaciones
- Purificación del agua del río



JOÃO DE BARROS

Experto Universitario
en Biodiversidad



PODERES

- Alto nivel de conocimiento de especies importantes y ecosistemas locales
- Un papel en las decisiones de gestión del recinto universitario



PREOCUPACIONES

- Las ubicaciones específicas de las especies en peligro de extinción no deben hacerse públicas por la seguridad de las especies



DEBILIDADES

- ¡El conocimiento no es realmente poder!



METAS

- Protección basada en la ciencia de todas las especies y ecosistemas importantes en Entre Ríos y sus alrededores
- Un proyecto de alto perfil que podría atraer financiamiento internacional para un nuevo centro de investigación de biodiversidad



JOÃO DE BARROS

Experto Universitario
en Biodiversidad



Especies y ecosistemas importantes en Entre Ríos

- **Frutas silvestres:** Arbusto cuyas bayas son una fuente popular de alimento para pájaros cantores migratorios. También utilizado por los indígenas locales para hacer un vino delicioso. Crece bien a la sombra.
- **Murciélago de grasa:** Importante polinizador de una especie de mango económicamente importante (el mango proporciona el sabor del producto más popular de Fizzco). Criatura muy fea. Se encuentra principalmente en árboles muertos en los bosques, incluidos los bosques urbanos.
- **Jaguar dientes de navaja:** Una especie en peligro de extinción a nivel mundial. Se ve hermoso en los calendarios. Casi nunca se ve dentro de los límites de la ciudad, pero Entre Ríos está situado justo en el medio del hábitat del jaguar. Se sabe que los jaguares adultos matan animales domésticos y atacan a los humanos que se les acercan. Requiere grandes extensiones de bosque denso, que se han ido reduciendo en toda la región.
- **Grama de pampas:** Ni hermosa ni fea. Su polen exacerba el asma. Crece bien al aire libre ya lo largo de los ríos. Excelente para filtrar la contaminación de las aguas de escorrentía, absorber las aguas pluviales y reducir la intensidad de las inundaciones.



HELENA FLORES

Directora del
Departamento de
Parques y Recreación



PODERES

- Controla la gestión de todos los parques, incluida la gestión de la vegetación, el mantenimiento de los parques infantiles y la seguridad
- Infiere en la toma de decisiones sobre la creación de nuevos parques
- Responsable de plantar y mantener los árboles de las calles



DEBILIDADES

- Sin poder para controlar las actividades fuera de los límites del parque



PREOCUPACIONES

- Los indígenas a veces se involucran en actividades no autorizadas en los parques después del anochecer, lo que los hace vulnerables a la delincuencia
- Informes cada vez más frecuentes de ataques de asma en los parques



METAS

- Crear y mantener parques hermosos, accesibles y seguros para todos los residentes
- Crear al menos un parque prominente a nivel nacional en Entre Ríos



URBANO CASAGRANDE

Activista de la comunidad



PODERES

- Con la confianza de jóvenes, trabajadores, residentes de asentamientos informales y gran parte de la comunidad indígena



DEBILIDADES

- Sin papel formal en el gobierno (todavía)



PREOCUPACIONES

- Personas que se enferman o mueren de calor en sus casas.
- Habitantes de barrios marginales que enfrentan acoso y discriminación por parte de sus empleadores o la policía
- Indígenas que enfrentan acoso por parte de la policía por participar en actividades culturalmente importantes en los parques de la ciudad



METAS

- Seguridad, oportunidad y dignidad para todos



RENÉ FRESCANTE

Presidente de Fizzco



PODERES

- Controla una empresa que proporciona puestos de trabajo, ingresos fiscales y protagonismo a la ciudad. Fizzco es amado a nivel nacional. Su sabor más nuevo, Mango Magnifico (elaborado con una variedad de mango especial para Entre Ríos), podría abrir mercados en el extranjero para la empresa.



PREOCUPACIONES

- La calidad del agua del río ha ido decayendo. Las concentraciones de contaminantes del agua han ido en constante aumento y la purificación del agua se está volviendo muy costosa. Después de fuertes lluvias e inundaciones, el agua está tan contaminada que no se puede utilizar durante días.



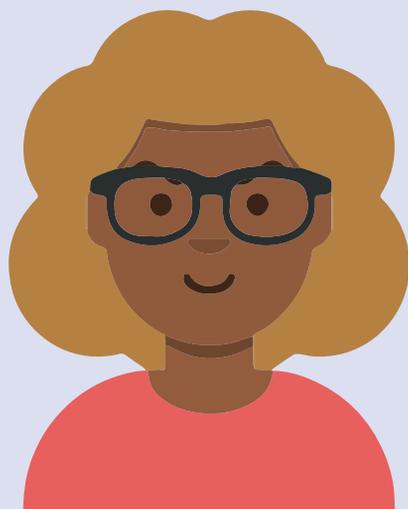
DEBILIDADES

- Fizzco depende completamente del agua del río para fabricar sus productos. La purificación del agua se vuelve más costosa cada año, y la empresa podría cerrar o verse obligada a mudarse si los gastos relacionados con el agua continúan aumentando.



METAS

- Agua limpia confiable, trabajadores felices y vitalidad económica para la ciudad.



ANDREA OBRERO

Representante del
Sindicato de Trabajadores
de las Conserveras



PODERES

- Los miembros del sindicato son votantes, y el sindicato de enlatados es grande.



DEBILIDADES

- El sindicato y los propietarios de las fábricas de conservas tienen una mala relación.
- La Pescadorita depende de la pesca que se da en la desembocadura del río. Si la confiabilidad o la calidad del pescado disminuyen, la empresa probablemente trasladará la fábrica de conservas a otra parte.



PREOCUPACIONES

- La Pescadorita ha estado luchando con un suministro de pescado poco confiable debido a la proliferación de algas. Usted sabe que las floraciones de algas son causadas en gran medida por el agua contaminada. La vegetación a lo largo del río puede filtrar los contaminantes. Las aguas pluviales que se absorben en el suelo en lugar de fluir por tierra hacia el río también pueden reducir la contaminación del agua. **También útil:** prohibir el uso de fertilizantes químicos en jardines, campos y áreas de golf.



METAS

- Seguridad económica y mejor salud para todos los miembros del sindicato.